

# HAL だより

Hokkaido Agricultural Laboratory for Business Development

北海道農業の未来を拓く広報誌

## HAL財団のめざすもの

「家業」から「企業」へ、  
農業の新しい展開を拓く。

## HAL農業賞創設

受賞者紹介  
第1回 HAL農業賞表彰式

## HAL農業賞特別講演

内閣府特命担当大臣(経済財政政策)郵政民営化担当

竹中 平蔵先生

## From北海道農業法人会議

「東北・北海道農業法人フェアin北海道」を開催

## アグリビジネスピックス

Agri Business Topics

流通改革へ、生産者による画期的組織が誕生

「アグリスクラム北海道」

Vol. 01  
2005.Autumn  
創刊号

HALだより  
秋  
Vol.01

発行日  
2005年11月15日発行(通巻1号)

発行 財団法人北海道農業企業化研究所  
TEL 011-660-1000 FAX 011-660-1000  
TEL 011-660-1000 FAX 011-660-1000

編集協力  
北海道農業法人会議  
TEL 011-660-1000 FAX 011-660-1000  
TEL 011-660-1000 FAX 011-660-1000

編集責任者  
岩崎 充男

http://www.hal.or.jp

From  
HAL  
財 团

## 北海道のブランド力

農業にも必要なブランドデザインという考え方

千円下げたときにはじめてビクターがソニーを上回ることができたのでビデオデッキで同様の質問をすると、全く逆の結果が出ました。

今度はビクターが優位で、1万5千円下げてようやくソニーが勝つことができたのです。

この結果から考えられるのは、イメージの違いが消費行動に影響を与える、ということです。

では、イメージはどうやって作られていくのでしょうか。

それは企業活動やイメージ付けの積み重ねでできるのです。

ヘッドフォンステレオは、1979年にソニーが他社に先駆けて「ウォークマン」を発売しました。

ビデオデッキは、ビクターが1976年に発売を始め、ソニーが参入したのは1989年。

アンケートを実施した1995年

頃までの15～20年の間に、消費者は活動を見聞きしていました。具体的な内容は忘れててもイメージだけをなんとなく憶えています。性能に関しても、実際に購入した人の評価が口コミで聞こえています。

こうした、商品を巡る一連の動きの全てが「ヘッドフォンステレオならソニー」「ビデオデッキならビクター」というイメージを作りあげてきたのです。

さて、北海道の農産物の世界ではいかがでしょうか?

質の高い品がたくさんあるのに、強いイメージを持った物は数えるほどではないでしょうか。

逆に言えば、質の良い物が多いのですが、イメージを作る活動をキチンと行っていけば、売れる商品がたくさんあるはずなのです。

## 次号 HALだより特集記事



Hokkaido Agricultural Laboratory for Business Development

編集責任者 岩崎 充男

## 第4回HAL連続講座「輝く未来産業～北海道農業の活路」

- 特別講演 テーマ:「沖縄県物産公社の地元特産品生産・加工・販売の取り組み」  
講師:渡慶次 憲夫氏(株式会社沖縄県物産公社事業開発部マーケティング室長)
- パネルディスカッション テーマ:「輝く未来産業～北海道農業の活路」  
パネラー:麻田 信二氏(北海道副知事)  
岡田 三子氏(有限会社トウリアム・オカダファーム代表取締役専務)  
高向 嶽氏(北洋銀行頭取、札幌商工會議所会頭)  
渡慶次 憲夫氏(株式会社沖縄県物産公社事業開発部マーケティング室長)(五十音順)
- コーディネーター:木村 篤子氏(株式会社北海道新聞情報研究所調査研究部長)



# HAL 農業賞創設

北海道農業の未来を見据え、地域におけるさまざまな組織・個人の活動を支援するHAL財団。今年度、当財団の活動の第一歩として創設したのが「HAL農業賞」です。

北海道農業の今日を支え、明日に挑む活動を称えて。

「HAL農業賞」は、経営、指導支援、研究の3部門において、北海道の地域農業における優れた功績と今後の可能性を評価する賞です。対象となるのは、独創的な組織運営、生産技術や加工・流通・貯蔵技術の開発など、北海道の地域農業の発展・向上を目指して活動する法人や、その活動を指導・支援する個人や組織となります。

当財団では、功績のみならず活動の可能性をも評価することで、未来の農業に挑戦している現在進行形の

方々を励ましながら、これから北海道にふさわしい農業の経営モデルの構築を目指していきます。

HAL農業賞は表彰することで完結するのではなく、新たなスタート、あるいは更なるレベルアップを促す賞としての位置づけを考えています。

また、当財団は農業企業化のコンセプトリーダーとして、表彰を重ねることで広がる受賞者の輪を繋ぎ、連携を深めて行きたいと考えています。



HAL財団 設立者 神内 良一

## 神内大賞

経営部門、指導・支援部門、研究部門の中から特に優れ、

今後の企業化を目指す農業経営体の模範となる事業領域の拡大に取り組み、さらなる飛躍が期待される農業企業や地域農業グループなどに贈られます。

独自の事業展開を行い、農業生産分野のみならず新しい農業地域富農グループなどに贈られます。企業としての社会的責任を踏まえ、地域社会の一員としての活動も評価の対象とします。

## 経営部門賞

指して努力されている農業企業地域富農グループなどに贈られます。企業としての社会的責任を踏まえ、地域社会の一員としての活動も評価の対象とします。

## 研究部門賞

農業界のビジネス拡大に役立つ生産や加工・流通・貯蔵技術などの研究開発を行った個人や団体、あるいはビジネスモデルの創造や実践研究を通じて農業企業や地域富農グループの活動を生み出している方や団体に贈られます。

## チャレンジ賞

既存の農業経営の枠を超えた独自性の高い成長軸で、事業領域の拡大に挑戦し、新たなビジネスモデルとなる可能性が認められる農業企業や地域富農グループなどに贈られます。

## HAL 農業賞とその対象

### 指導・支援部門賞

生産技術や加工・流通において、または新しい事業展開について、農業企業や地域富農グループ、コントラクター組織に対して指導・育成活動支援を行っている方や団体に贈られます。消費者・利用者の観点から農業企業や地域富農グループの活動を支援している方や団体も対象とします。



先駆的な市民農園から多角的アグリビジネスを展開

昭和43年に法人化した同農場は、北海道内の農業法人の先駆的存在です。稻作専業経営から経営の複合化・多角化を図り、さまざまな試みを経て、現在は上川盆地の気象・土壤条件を活かした米と畑作物の生産、トマトジュース等の農産物加工、それらの店頭及びインターネットによる販売、レストラン経営などを実践しています。消費者ニーズに応えるこまやかな商品作り、消費者の会員組織化・イベント等による地域住民や消費者との交流活動、新規就農者や若手経営者の育成への貢献など、地域農業リーダーとして、今後の企業化をめざす農業者のモデルとして、高評価しました。



有限会社 谷口農場  
旭川市東旭川町



代表取締役社長  
谷口 威裕

第1回  
HAL  
農業賞



経営部門  
優秀賞  
賞金50万円  
興部町北興

受賞者紹介

ノースプレインファーム株式会社

ノースプレインファーム株式会社



代表取締役  
大黒 宏



乳肉加工品販売と  
レストラン経営の全国展開

乳業処理免許の規制緩和にいち早く対応し、昭和63年に免許を取得。酪農業を當む農場内にミルクプラントを建設し、翌年にはチーズやバターへの加工、5年後には直営レストラン経営と業態を多角化しつつ、全国へ販路を拡大しています。北海道におけるファームレストランの草分けでもあり、畜肉加工、菓子製造などさまざまな周辺ビジネスも展開。酪農・畜産分野の先駆的企業として、モデルとなる経営を行っています。



## 北の農業革命の旗手

谷口農場以下7組織が受賞

のホテルニューオータニにおいて、第1回HAL農業賞の表彰式を開催しました。今年度は44件のノミネートの中から、有限会社谷口農場が神内大賞を受賞。そのほか経営、指導支援部門で6つの組織が受賞し、北海道農業の未来を担う方々を激励しようと駆けつけた各界の代表者など、約100名が出席する中の華々しい授賞式となりました。



本の農業は大きな潜在力を持つている」という海外の専門家の指摘があります。私自身のささやかな経験からも、それを感じます。アメリカに長く住んでおりましたが、日本の農産物はやはり美味しい。味が違う、手間のかけ方が違う。国際的にも、そ

に社会のシステムを変え、世界も羨むような経済発展を遂げました。終身雇用、年功序列の制度の誕生もその一つです。

ところが、日本は一番重要な時代に、変化に対しても臆病になってしましました。それがバブル崩壊以降の失われた十数年です。東西冷戦構造が終焉し、私たちにとって西側諸国になりました。これは可能性とともに

私は常々、小泉首相が進める構造改革の成功には、農業とその企業化が非常に重要だと考えています。構造改革といいますが、改革とは特に新しいものではなく、日本は20世紀を通してその時々に合わせて巧み

北海道農業の未来を担う方々を激励しようと駆けつけた各界の代表者の華々しい授賞式となりました。

神内良一より受賞された方々への敬意と祝

# HAL農業賞 特別講演

内閣府特命担当大臣(経済財政政策)  
郵政民営化担当  
竹田 平蔵 先生

のような  
定着して

競争力を勝ち取つていただくことが  
重要なのです。

分野なのです。

私はもはや「バブル後」は終わったと考えています。「東京はいいが地方は違う、地方格差が広がっている」という声がある。これは部分的には事実です。だからこそ地方の中心的な産業である農業に、本来の高い機能を發揮していただきたいと考えています。そのためにも企業化によつて農業に市場経済的な競争を持ち込み、切磋琢磨して付加価値を高め、

1000万人減ると考えられています。しかし近隣諸国、例えば中国では、現在1億円の資産を持つ富裕層の数が5000万人を超え、今後1億、2億を超える見込みです。彼らは十分な購買力がある。そして付加価値の高い日本の農産品等をむしろ競つて買いたいと考える層に、今後成長していくと思います。日本トに向けて、攻めて行くべき非常に

内閣府特命担当大臣 郵便局 竹中

の よう な 評 価 が  
定 着 し て き て い る  
と 思 い ま す。

実 は、 日 本 の 農 業 は チ ャ  
ン ス を 迎 え て い る ん で す。 日 本 の  
人 口 は、 25 年 後 に は 現 在 より 約

賞が授与され、各部門賞は磯田から賞状が、外部選考委員である大社啓二氏（北海道日本ハムファイターズ代表取締役オーナー）・木村篤子氏（北海道新聞情報研究所研究部長）から副賞が、受賞した6組織の代表へ授与されました。

最後に受賞者を代表して、有限会社谷口農場の谷口威裕氏より挨拶があり、「お客様の笑顔を糧に北海道農業の自立を目指して努力

フェローシップ（仲間）



### 表彰授与の様子

## 創刊に寄せて



北海道農業法人会議会長  
谷口 威裕

### 農の志をつなぐ 情報誌に期待して

HAL財団が設立されたのと軌を一にするかのように、最近、農の内外の動きが目立ってきました。農業界の沈滞を見透かしたように異業種や異分野からの参入が勢いを増し、広範な経営ノウハウを駆使した成功事例も散見され、旧態の農業に大きな変革を迫っています。

一方では、環境問題に象徴されるように農業の持つ多様な役割が再

### 「東北・北海道農業法人 フェア in 北海道」を開催

#### 参加者募集

#### 農業法人道外視察研修に行きませんか?

旅行日程: 12月7日~9日  
研修先: 高知県内の農業法人、馬路村の取り組み  
人 数: 30名以内  
※詳細につきましては、事務局までお問い合わせください (TEL 011-281-6761)

#### 農業法人交流セミナーにご参加ください

内容(予定): 情報交換、会社法、国における経営対策、金融情勢と融資制度等、その他

#### 開催日

12月13日	北見市(市民会館)
12月14日	旭川市(パレスホテル)
12月16日	倶知安町(役場)
12月19日	釧路市(農業会館)
12月20日	帯広市(とかちプラザ)
12月22日	札幌市(かでる2・7)
12月27日	函館市(サン・リフレ函館)

※各日13時30分~17時、交流会を予定しています。

今年は北海道が開催地となり、6月8日に帯広市で記念講演と分団討議が、9日に十勝管内の農業法人の視察が行われ、東北・北海道のさまざまな取り組みを研修するとともに県を超えた交流を図ろうとするもので、毎年、東北・北海道の農業法人組織と社団法人日本農業法人協会が一体となって開催しています。

農機株式会社の渡辺純夫代表取締役が、経営者として経営理念と経営姿勢を持つことの重要性について講演し、その中で自らの経営方針を

披露いただきました。また、分団討議では法人共通の課題である「後継役員の育成のあり方」「地域のリーダーとしての役割」「フロンティア精神を活かす経営の取り組み」が討議され、その後の交流会でも熱心に意見交換が行われました。

2日目は力強い北海道農業の取り組みを研修しようと、十勝管内の3法人を視察。畑作経営の有限会

社北海ファーム三和(芽室町)、酪農メガファームの有限会社友夢(新得町)、農産加工の農事組合法人西上経営組合(鹿追町)を訪れました。東北の農業法人経営者からは「とにかくスケールが大きい。またそれを活かす経営の工夫が参考になる」、「北海道の経営に元気をもらい、来てよかったです。これからもお互い交流を深めたい」との声が聞かれました。



## アグリビジネス Topics トピックス

### Agri Business Topics

#### トピックス

#### Agri Business Topics

#### トピックス