

HAL だより

北海道農業の未来を拓く広報誌

Hokkaido
Agricultural Laboratory
for Business Development



HAL BUSINESS REPORT #2

北海道に適するジュース・調理用トマト
品種開発の取り組み

The Fellowship

農業経営モデル紹介
メンバーズ・インタビュー

第2回HAL農業賞 経営部門優秀賞
有限会社 十勝しんむら牧場
代表取締役 新村浩隆氏

HAL共販ネットワークの構築

From北海道農業法人会議
「第1回運営委員会」及び
「第1回専門委員会」を開催「第2回組織委員会」を開催



<http://www.hal.or.jp>

HAL BUSINESS REPORT #1

<http://www.hal.or.jp>

Vol.08
2007.Summer

HALだより 夏
Vol.08

HALだより
夏
Vol.08

発行日 2007年8月30日発行(通巻8号)
発行 財団法人北海道農業企業化研究所 全国業務部門 広報普及部
TEL 061-1403 北海道札幌市中央区北一条西二丁目レセントビル
FAX 011-201-6764

編集責任者 大沼 康介

第3回 HAL農業賞表彰式

日時:平成19年9月20日(木) 13時
場所:ホテルニューオータニ札幌 2階 鶴の間
札幌市中央区北2条西1丁目1-1
TEL 011-222-1111

表彰式後、14時30分よりレセプションを行います。
HAL農業賞受賞者が生産した農産物を使用した料理をご紹介いたします。

「HAL流通センター」本年9月25日稼動開始!

北海道農業の自立と活性化を目的として取り組んでいる北海道農業元気プロジェクトの基本理念に基づく貯蔵・集荷・発送の機能を備えた流通開発拠点施設が完成しました。この施設は先端の設備、機能を備えており、多くの流通事業者から高い評価を得られることが期待されます。北海道の農業者の拠り所として、機能を発揮していきたいと考えています。



「HAL流通センター」イメージ

流通センターの主な機能と特徴
野菜予冷庫
玉葱貯蔵庫(CA、冷蔵)
馬鈴薯貯蔵庫(保湿低温庫)
選別選果機(玉葱、馬鈴薯)
カット野菜施設
パック施設
氷蔵庫(長期貯蔵研究・開発用)
製品保管庫(農畜産加工品)

所在地 〒061-1403 恵庭市戸磯193番5 TEL 0123-35-3131 FAX 0123-35-3232



ビジネスとしての農業を考える

企画業務部門 企画部

HALビジネスレポート

農業がビジネスだというと違和感があるかもしれません。

しかし、農業も他の産業と同じようにビジネスという枠組みの中で事業展開しており、

競争という時代の流れに否応なしに組み込まれています

二の上うな時代の中で、HAI 財団では農業をビジネスの面

このような時代の中、NATE財團では農業をコンセプトの園、農業人材育成などを経営調査、研究に取り組んでいます。

ビジネスの観点

産業として成立する仕組みなどを調査・研究しています。

今回は、農業をビジネスとしての側面から見て、現在の課題や将来の可能性について触れてみます。

最近は農業の話題が、ビジネス関係のテレビ番組や雑誌でも取り上げられることが多くなってきました。農業の危機的状況をクローズアップするもの、他の産業から農業への進出の様子、WTOに代表される貿易にまつわることなど視点は様々です。さらに、流通や販売との結びつきや、食品加工や外食など企業との連携を取り上げたものなど、農業経営と直結する内容のものも多數あります。

これは、言い換えるとビジネスとしての農業あるいは農業の将来性への期待の現われでしょう。ところが、農業の現場ではこの期待感や将来性というものを感じることはなかなかありません。どちらかというと、現状の経営を維持できないのではないかという不安感や悲壮感さえ感じてしまっています。

変化をチャンスと捉える視点は

ビジネスの観点

ませんでした。今、農業の方向は日々変化しています。従来のように国や自治体、あるいは団体が収入を保証するという時代から、自己責任がいつそう求められる時代に変化しています。この変化をチャンスとして見る目が必要なのです。

ば言い訳に過ぎないのでないでしょうか。経営の視点を生産の現場にだけ求めるとどうしても限界があります。もつとトータルな視点で経営を捉え、事業化していくことが必要でしょう。

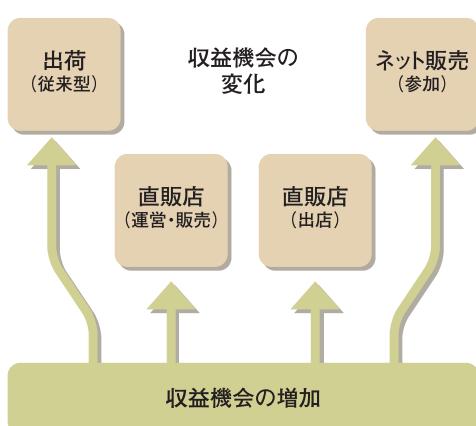
収穫の喜び。丹精こめて栽培し育ててきた作物を収穫する喜びは非常に大きなものです。ところが販売額は収穫と比例するわけではありません。

豊作による価格暴落。価格調整のために野菜を廃棄しようものならその映像が取り上げられ消費者からは非難を浴びる。不作になるところは高騰。この天候に左右されてしまうということが、農業を計画的な経営から遠ざける大きな要因になっていたことは否定できませんしかし、それを理由に計画的な経

展開ができるからで、生産分野に限
定的な事業展開はリスクヘッジを取
り入れることが困難になります。今
後の農業経営には、リスクヘッジを考
慮した複数分野の事業展開を行う
ことが肝心です。

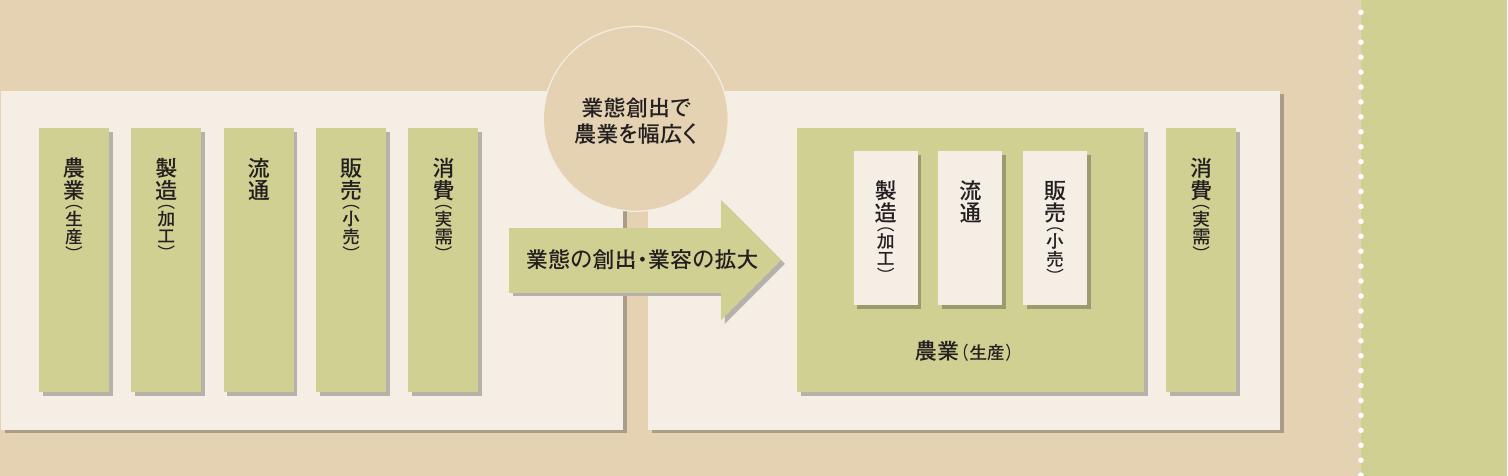
収穫が収入のベースと考えるのは、
収穫だけが収入と考えるのは違
います。どこに収入源があるのか、そ
こを見極めたうえでリスク分散を
していく工夫が必要でしょう。

収入は収穫だけではない。この当
たり前の仕組みも、収入の大部 分



収入の多様化。そこには課題も。ジネスモデル）に依存すること自体を見直さなくてはいけないことがあります。より多くの収入機会を捉え、事業の領域に組み入れて行く。従来の規模の拡大による収入の増加と、いう考えを改め、それぞれに合った業態開発が事業領域を広げ、それを収入の拡大につなげて行く。これが今後の経営のポイントではないでしょうか。

現金収入を得る方法として、農業者自らが販売を行う「直売」に対して期待が高まっています。かなり以前から、交通量の多い道路沿いでは自宅敷地内で販売スペースを設けて農産物の販売を行っているケースがありました。また、地域で共同の直売所を開催し、個々の農家が販売コーナーを運営し販売を行う例、都市部で催されるフェアなどへの出



このように、直販に限っても収入源の多様化はいくつかの方法があり、それぞれメリット・デメリットがあります。メリットだけに目を向けず、デメリットも十分検討し、自身の強み・弱みを見極め収入源の多様化を進めることが肝心です。

しかし、このメリット・デメリットを見極めることや、多様化する収入確保の方法を選択することは非常に難しいことです。そのため、直販所を開設したが思うように収入を得られない、インターネットショップを始めるにはどうしたら良いか分からぬなど、多くの疑問や悩みも多々あります。



HAL共販WEBサイト「ほっかいどう本舗」 10月より実験稼働

「H A L 財团」では通信販売による農業収益向上をめざし、インターネットショップによる加工品を中心とした販売システム「ほつかいどう本舗」の構築に取り組んでまいりました。

本格稼動(平成20年予定)に向け、より幅広い生産者の皆様が
ご利用いただきやすい仕組みを検討してまいりますので、
ご協力をよろしくお願ひいたします。

本WEBサイトはもとよりさまざまな販売機会の相互紹介を図るべく「共販ネットワーク」を立ち上げることになりました。

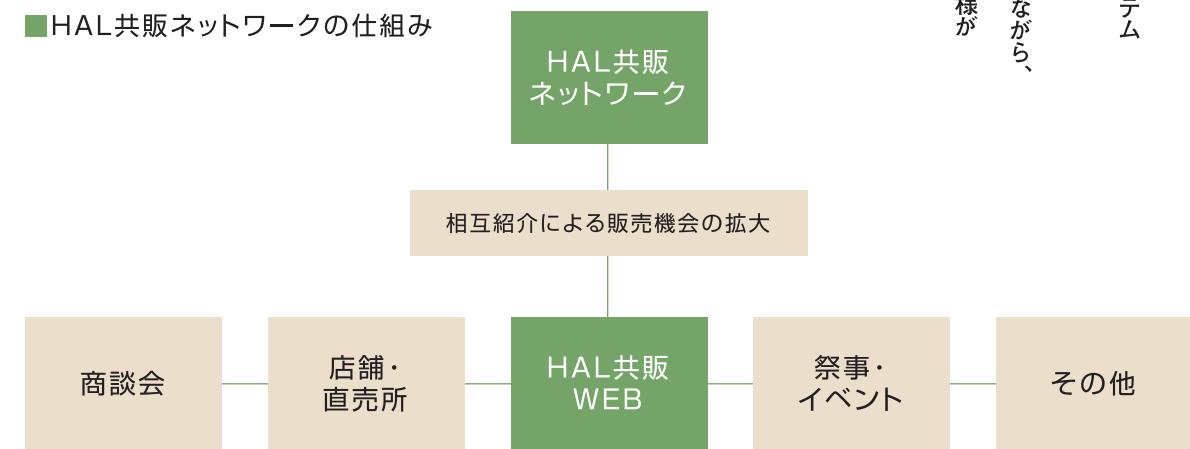
HAL共販
ネットワークとは

「共販ネットワーク」とは、農産加工品の製造・販売に求められる品質の標準化を図り、消費者に支持されつつある加工品の一層の信赖向上と、北海道農業ブランドの確立に努める生産者とHAL財団との連携グループです。

HAL共販
ネットワークへの支援

HAL財団では、「マーケティング」、「原材料・表示」、「製造・衛生管理」、「製法・品質」の4つの加工品製造基準を設け、生産者の自己評価をもとに、消費者に安全で安心して美味しい食をお届けするための改善支援を実施します。

■ HAL共販ネットワークの仕組み



(仮称)農家のものづくり支援プログラム

生産者の基準適合の取組みを支援するプログラム

HAE加工品基準適合性の自己評価

生産者による食品製造の品質基準の確保

From
北海道農業法人会議

全面移管することが了承されました。委員からは、「農業委員会その他の縦系列の連携はどうなるのか。これまで同様の支援体制が構築できるのか。」という意見もありましたが、農業会議が引き続き各種支援情報を提供することが確認されました。民間であるHAL財団のフットワークと合わせ、平成20年には、全国に先駆けた事務局機能に移行することになります。

①農業経営塾及びサロン

「農業経営塾及びサロン」は、外部機関が企画運営する従来の方式とは異なり、農業者自らが企画し、事務局と連携して運営する方向で検討することとなりました。

その準備として、30歳代の若手経営者を中心にコアとなる青年事務局を結成し、これから農業を見据えた開催方法やカリキュラム内容



一方、幅広い農業者の参加、地域差、業種間、経営スタイルを越えた適切なステージの設定、女性事務局の設置、参加しやすい地域開催の考え方など、多くの課題も挙げられ、「できることから着実に！」の基本姿勢が確認されました。

今後は、青年事務局のできるだけ早い時期の結成とともに、これらの課題を解決し、楽しく、魅力ある経営塾の開設に向け具体的に準備を進めていくことになります。

② サポーター会員制度

「サポーター会員制度」は、法人会議の正副会長や若手農業者が全国の農業者や異業種との交流を積極的に行うための財源基盤として期待されますが、会員入会・運営のルールが固まるまで、当面は法人会議会員による紹介制とすることとなりました。右記2件については、次回運営委員会の場で進捗状況の報告、議題として提起する予定です。